

华星稀土公司一季度安委会 会议纪要

会议时间：2023年4月4日

会议地点：华星稀土二楼会议室

参会人员：公司安委会成员(潘焱 鲁强 薛惊雷 韩靖 尹祖平 孙林 卢国贞 赵圆月 贾羽 冯秀敏 张俊清 马喜明 陈金文 高立宇 吴松 陈慧强)

主持人：尹祖平

会议议程：

- 一、汇报2023年第一季度安全生产工作——贾羽
- 二、宣读2023年二季度安全生产工作计划——贾羽
- 三、传达近期安全会议精神、集中学习一季度事故警示案例——尹祖平
- 四、公司领导做工作指示

会议内容：

一、汇报2023年第一季度安全生产工作：
按照2022年第四季度安委会工作安排，2023年一季度圆满完成了相关工作。

1. 安全管理制度修订工作方面

安全环保部组织修订了《劳动防护用品管理制度》。

2. 安全教育培训工作方面

(1) 一季度，依照《2022 年安全教育培训计划》，公司共组织安全教育再培训 4 次（AED 培训演讲及应急救护普及培训-内科急症、安全管理知识技能与实践、应急救护普及培训-外科急症、三违行为预防和控制）。4 次安全培训对近期存在问题有针对性地进行了专业讲解，有效提升了员工的安全意识与应急处置能力。

(2) 一季度，安排公司领导及安管人员参加北方稀土组织的安全相关培训共计 4 次，参加包头市应急局组织的安全培训 1 次。

(3) 特种设备作业人员培训方面：今年第一批参加叉车取证培训的 6 名员工已于 3 月 1 日完成考试，其中 5 人顺利通过，1 人考试不合格。已通过考试人员证件预计 4 月份可以领取。

(4) 特种作业人员培训方面：报名参加 2023 年低压电工初训 1 人，低压电工复审 1 人，高压电工初训 2 人，焊工初训 1 人。其中高压电工、焊工培训已开班，其余待通知开班。目前公司低压电工持证 1 人，高压电工持证 1 人，继电保护持证 1 人，焊工持证 3 人。

(5) 新员工入职三级安全教育方面，严格遵照“未经安全培训合格的从业人员，不得上岗作业”的规定。一季度公司组织 18 批次，对共计 34 人进行了三级安全教育培训并考试建档。培训狠抓落实，严把质量，强化职业病危害因素告知、危险源分析告知、作业活动/设备安全风险告知等内容。

3. 生产设备设施安全管理工作方面

现场安全警示标志方面，部分类别标识短缺，特别是有限空间及消防专用标识仍然缺失严重，现已需要统一申请制作。

4. 作业安全管理工作方面

(1) 作业现场管理方面，按照《三违行为管理制度》，一季度，公司继续对现场违章行为进行查处，共计查处“三违”行为 4 项，考核 250 元。查处未履行责任制行为 1 项，考核 50 元。

(2) 公司统一印制的危险作业安全证已经下发各车间工段。但是在实际操作过程中，涉及危险作业的车间工段由于对作业票内容以及下放的部分级别危险作业审批开票权限不够熟悉，仍旧无法正确规范地填写安全作业票，下一步需继续开展相关培训，提升基层安全管理人员的安全管理能力。

5. 隐患排查治理工作方面

(1) 按计划安排，2023 年一季度公司分别组织进行了 3 次领导带队安全检查，共计查出安全隐患 34 项，下发隐患整改通知书 13 份，及时消除了安全隐患，保障了一季度的安全生产。34 项安全隐患中，物的不安全状态（主要是设备设施类隐患）共 28 项，占比超过 82%，已引发预警，需要格外引起重视。生产设备部 11 月份建立了重点隐患销号台账，其中“焙烧车间机械臂工作区缺乏物理隔断需安装安全联锁围栏”隐患项需尽快完成整改。

(2) 一季度，北方稀土安全环保督察组对我公司进行安全检查 4 次，查问隐患 22 项，除 3 月份检查发现隐患正

在落实整改外，其余隐患已经按照整改期限完成整改，并进行验证评价，相关情况已形成整改报告上报北方稀土。

(3) 2月26日，高新区稀土局组织专家对我公司进行了1次安全检查，查出隐患6项，已全部完成整改，整改报告已反馈稀土局。

(4) 2月27日，高新区安监局组织专家对我公司进行了1次安全检查，查出隐患9项，除应急预案外，其余已完成整改。

6. 职业健康工作方面

年度职业病危害因素检测项目已开始办理挂标前的相关手续。

7. 应急救援工作方面

(1) 生产安全事故应急预案办理挂标前的相关手续。

(2) 安全检查发现，存在少量前期遗漏未检灭火器，另外近期部分灭火器出现正常使用消耗，计划将未检及空瓶灭火器统一送检维修。此外，计划补充采购一批灭火器，以满足现场消防需求。

8. 安全费用方面：一季度安全费用花费 51,668.05 元，用于公司所有员工的劳动保护用品的采购和发放。

9. 安全生产事故总结

今年一季度，公司发生一起在岗员工突发心脏病死亡事件。即一月三十日王俊魁心源性猝死事故。该事故视同工伤已正常申报，其他善后事宜已处理完毕。根据该事件，安全环保部第一时间统计了公司在岗人员的身体状况，科学配备

了相关急救药品并有效管理。编制了突发疾病应急预案，以专题培训和现场指导的方式，多次开展了现场救护的培训，提高了全体员工正确救援的意识和技能。同时安排 9 人参加了北方稀土组织的红十字会救援培训并取得了救援证书。突发性事件让我们高度重视职工身体状况，通过一系列管理，做到了有预防、有措施、有能力保护我们的员工健康。

二、宣读 2023 年二季度安全生产工作计划：根据北方稀土下发的 2023 年安全生产工作计划，结合华星公司 2023 年安全生产工作计划，按照北方稀土安全生产督查督办任务进度表，二季度的安全工作安排如下：

1. 依照《2023 年安全生产事故隐患排查治理计划》，安排好 2023 年二季度安全检查工作，安全检查后需及时将隐患排查结果向全员进行通报。重点做好清明、五一、端午节前安全检查，及时发现并消除安全隐患，确保无生产安全事故发生。

2. 修订下发《劳动防护用品管理制度》，夯实安全管理制度基础，为员工提供劳动保护。

3. 依照《2023 年安全教育培训计划》，安排好 2023 年二季度安全教育工作。重点安排好生产系统叉车取证培训、特种作业及安全管理人员培训工作。

4. 依照《2023 年度应急演练计划安排表》，安排好 2023 年二季度应急演练工作。

5. 完成年产 8000 吨稀土金属项目安全“三同时”、职业卫生“三同时”工作。

6. 按北方稀土要去，外雇专业人员完成消防培训。

7. 二季度安全费用使用计划：（费用为预估数，以实际发生为准）

灭火器补充和检测：2000 元

安全标识制作：4000 元

叉车培训：5000 元（850 元/人，5 个人）

劳保费用：65000 元

特种设备检测、维护费用：2000 元（叉车保养 330 元/辆，共 6 辆）

职业病检测：10000 元

应急预案：20000 元

共计：108000 元。

三、传达近期安全会议精神（3 月 28 日北方稀土生产调度会（扩大）会议精神）、集中学习一季度事故警示案例

李晓总强调：

一、周二、周三两天要把要求传达到位。

二、要总结三月安全警示月的活动开展情况，重点是对相关方管理的一些措施方法加以总结。既有好的方法，同时也要发现工作中的短板，如何进一步加强要提出建议，加强板块和公司的指导协调。

三、四月第二周集团安全管理部牵头组织召开一个相关方的安全管理工作座谈会，要求相关方的上一级的主管安全负责人到包钢来参会。

四、要梳理相关方自主安全管理一些好的做法，有些相关方在自主管理上有好的做法，公司要形成规范的安全管理工作指南，包括公司对相关方管理过程中形成一些高效简洁适用的办法，形成规范的一个安全工作的管理指南，然后由相关方按这个标准来执行。

五、要进一步规范商务合同中与安全有关的条款的约定。

六、风险防控能力也是企业的核心能力。

孟书记传达：

一、要认真贯彻落实国务院安全生产事十五条措施。这15条都是当前比较突出的安全问题的总结，要认真学习领会，并抓好落实。

二、抓好外包、分包安全管理。外包分包不能把安全生产责任往外分，反而是（对）外包、分包工作更要注重（安全管理）。

三、要求企业要落实好企业安全生产的主体责任。企业自身的主体责任，无论出现什么样的事故，自己要抓好，同时也强调了地方政府要落实好监管责任，不能说一句话就是企业主体责任落实不好，把责任都推给企业，要求地方政府的监管要推动和帮助企业落实自己的责任。

四、一个企业如果总是出现小的一些安全生产隐患，那是非常不好的苗头，要引起高度重视。小的隐患往往是先兆，所以要做到防范于未然，要高度重视出现的小隐患。

五、主要领导要率先垂范。一个单位安全生产抓的好不好，主要领导的这个示范作用很重要，领导要做示范到现场去检查，就会形成一种安全文化导向。

孟书记要求：

一、要加强相关方分包的管理。要对分包进行梳理，要把在管理过程中的成功经验固化下来，形成固定的文件和制度。不能靠人盯人去管事，要靠制度去约束。要警钟长鸣，要经常的对相关方的工作做检查，做要求。

二、要高度重视到包钢安全检查。这次检查是对包钢前一段安全工作的进行一次总结评估，也是对外展示包钢前一段安全工作的一些成效和成果，同时也是对包钢的一些激励和要求。希望安全工作下一步做的更加扎实，确保不出现新的问题，安全工作目标坚决要做到全年工亡事故为零，要坚决杜绝重特大事故。

三、要在工作过程中不断压实和夯实安全工作责任。要形成有效工作的思路和方法，不能靠开会去压实责任，要靠落实去压实责任，责任是你自己的安全责任，要定期下去看一看，要去查一查，要去走一走。既要有公司统一安排的专项的或者是普遍的安全检查的要求，也有各自的分管领域、

分管范围，你所承担的安全主体责任。要落实好安全生产责任制所承担的责任，要抓好落实。

四、不能有放松安全管理的思想苗头，要常抓常严，常管常严。要提高意识，方式方法上要想办法，特别是管理部门和领导要创新，要给员工创造更好的工作环境。教育培训、能力提升不能放松。各级管理者要尽好安全生产管理责任，把公司的安全生产的形势保持好，年年都是平安年。

一季度事故案例警示学习

一、2023年2月10日传达（辽宁省盘锦浩业化工有限公司“1·15”重大爆炸着火事故）

1月15日，辽宁省盘锦浩业化工有限公司烷基化装置在维修过程中发生泄漏爆炸着火事故，造成13人死亡、35人受伤。国务院安委会对该起事故查处实行挂牌督办。经分析存在一下问题：

一是装置“带病”运行。据报道，浩业化工在1月15日发生爆炸的前几天，一共进行了4次堵漏作业，且爆炸时堵漏现场聚集了大量作业人员。

二是维修方案不科学。易燃易爆介质管道本体上出现严重泄漏时，严禁带压堵漏。压力管道本体腐蚀造减薄严重，即便堵住了漏点，也不可能消除管道减薄所带来的风险，随时有承不住压力而撕裂。

二、2023年2月18日传达（内蒙古冀川新型建筑材料有限

公司)

内蒙古冀川新型建筑材料有限公司“2·14”较大爆炸事故。督办通知描述，2023年2月14日，赤峰市林西县冀川公司发生一起压力烘干机爆炸事故，造成3人死亡。事故原因还在调查中。

三、2023年2月24日传达（内蒙古阿拉善盟一露天煤矿坍塌事故）

2月22日，内蒙古一露天煤矿发生大面积坍塌，有工作人员和车辆被埋，据初步估算，坍塌长度约400米。事故已致6死6伤47人失联。

主要原因是煤矿负责人不重视安全，对于出现的裂缝和滑坡现象置之不理，未采取有效的防范措施。

3月份：

二、2023年3月11日传达（马鞍山有限空间作业事故）

2023年3月10日，安徽省应急管理厅发布通报，3月10日13时30分许，安徽省马鞍山市慈湖高新区安徽金星钛白集团有限公司在进行罐体检修作业时，因施救不当先后造成6人被困罐内。事故已经造成3人死亡，2人送医经抢救无效后死亡，1人神志清醒。本次事故是典型的违反有限空间作业和盲目施救造成的。

三、2023年3月13日传达（包头市华商稀土合金有限公司喷炉伤人事故）

2023年3月13日8时37分，昆区包头市华商稀土合金有限公司中频电炉北炉喷炉，造成一名工人烧伤。

该起事故发生在全国两会刚过，全市安全生产大排查大整治期间，暴露出企业主体责任不落实，大排查大整治还不够深入、不够扎实。

应急局紧急要求如下：

一是认真梳理大排查大整治以来，全市会议文件通知要求，再安排、再部署、再落实，确保不走形式、不走过场。

二是层层传导压力，真正把安全生产责任压实到企业，压实到工业园区、乡镇街道，务必保证“全动起来”。

三是加大对外包单位施工的管理，确保各类检维修、基建项目、开复工等和动火、有限空间、高处作业等危险作业可管可控。

四是强化事故警示教训效果，将事故通报到基层一线，切实起到警示教育的效果。

五是加大执法检查力度，对存在主体责任严重不落实、大排查大整治走过场的该停一定要停、该罚一定要罚，切实形成有力震慑。

四、2023年3月21日传达（土右司机卸车被砸死亡事故）

3月19日，土右旗明华集装站3道北（装车线），卸煤作业过程中，拉煤车马槽掉落，导致一名司机被马槽和车上的煤砸中并掩埋，经120现场抢救无效，确认死亡。

从现场初步勘查了解：

1. 拉煤车自身安全性不足。马槽两侧立柱连接的拉筋安全性不够，正常应使用上下对角式连接，防止两侧立柱倾倒撕裂，而事故车辆则采用从立柱上侧直接用钢筋作为棚杆连接两侧立柱的连接方式，导致打开马槽时，马槽立柱和马槽受煤炭向外的压力撕裂脱落。如果使用上下对角连接，即使立柱根部撕裂，马槽也不会脱落，车内煤炭也不会滑落将人掩埋。
2. 卸煤时安全管理不到位。卸煤的推车司机与煤车司机沟通不到位，未发现马槽掉落将煤车司机掩埋。
3. 现场安全管理混乱，组织指挥不科学，现场安全风险不可控。

初步原因分析：

拉煤车马槽插槽焊缝撕裂，导致立柱两侧马槽与煤块坠落将司机掩埋致死。

五、2023年3月25日传达（污水池淹溺及盲目施救事故）

2023年3月23日15时左右，位于山西省孝义市高阳镇东辛壁村一药厂污水处理池有1人掉入，随后有2人实施救援同样被困。接警后，当地公安、消防、医务人员实施救援，于当日16时33分救援结束，现场经120医务人员确认，被困3人遇难。

事故原因是人员安全意识差，施救措施不当造成。反应出安全的培训不够彻底。

六、2023年3月26日传达（固阳射钉枪伤人致死事故、燃气管道着火事故）

一、通报事故情况。

3月25日17时左右，固阳一企业在安装设备时，射钉枪打入工人头部造成作业人员死亡。初步调查了解：企业作业现场管理混乱，企业主体责任落实不到位，未及时报告事故情况；属地和监管部门重视不够、落实安全生产责任不到位。

四、公司领导做工作指示

韩总监

2023年安全生产费用已足额提取，每月的费用在14万元左右。

薛总

1. 职工入职时要把好安全关，做好持证入职人员证书的检验工作，也做好入职体检的审查工作。

2. 作为党支部书记，也会带领党员为安全工作做出努力，树立榜样。

3. 对中层干部提出要求，做好表率作用，带领大家共同参与安全生产。

4. 做好安全包联班组的帮扶工作。

鲁总

1. 组好安全工作的梳理排查，严格按照上级要求开展工

作。

2. 层层压实全员安全生产责任制，履行自己的责任。
3. 加强第三方、施工方、维检修和基建项目的监管，严格执行危险作业的开票手续。
4. 尹总带领学习的警示教育要举一反三，常抓不懈。
5. 加强现场检查，严格落实。对于出现的问题不能忽视，要一管到底，要有考核。
6. 二季度开始，华星稀土开始进入高速发展期，各个细节的安全工作都要考虑到。

潘董事长：

1. 传达4月1日晚安全工作紧急会议（落实上级工作要求部署应对极端天气安全工作包钢(集团)公司召开紧急会议）

4月1日晚，在信息大楼815会议室，包钢(集团)公司党委书记、董事长孟繁英主持召开公司安全工作紧急会议，传达王莉霞主席在全区安全隐患大排查大整治发现问题整改视频调度会议上的讲话精神，部署公司应对极端天气安全工作。公司董事长助理陈云鹏，总经理助理章智强、周晖及有关部门，各板块有关领导参加会议。

会上，公司安全管理部就落实自治区、包头市有关安全工作部署以及做好极端天气下公司安全工作提出具体意见。

孟繁英指出，要迅速贯彻落实自治区相关会议精神以及自治

区和包头市关于安全工作的部署要求，认真分析公司当前安全工作形势，高度重视、加强领导，严格按照有关要求把各项安全工作抓实、抓严、抓细、抓到位。要抓紧开展安全隐患大排查大整治工作，领导带队，各层级共同努力，对查出的隐患第一时间进行整改，确保各项安全工作不能有半点闪失。安全管理部要加强督导督查，各单位要落实好主体责任，严格落实安全工作责任制和各项制度规程措施。孟繁英强调，要积极科学应对极端天气对企业带来的影响，确保公司生产经营秩序安全平稳有序。各单位要根据自己生产经营的特点提前做好相关准备工作，认真分析查找可能存在的问题，并努力将问题消灭在萌芽状态。各板块还要相互配合共同做好防范工作。特殊时刻，所有单位要严格执行 24 小时带值班制度，领导带班，职工坚守岗位，严防安全事故发生。

2. 对于事故警示案例进行分析，结合自己的工作提出相关要求：排查院内高压线、叮嘱上下班的交通安全、进厂的安全协议和作业票的开具。

提出的要求

1. 从政治任务的高度看待安全工作，要担起责任，按照习总书记二十大报告中提出的要求：坚持安全第一、预防为主，建立大安全大应急框架，完善公共安全体系，推动公共安全治理模式向事前预防转型。

2. 落实全员安全生产责任制。记好自己的责任，落实到

实处。不履行就要考核。

3. 加强安全基础管理。完善安全管理制度，落实主体责任。

4. 加强日常安全管理工作。利用班组会、安全班组活动日对现场员工进行安全教育。要查现场、改隐患，树立全员安全意识，从“要我安全”变为“我要安全”。

5. 加强警示教育，别把事故当故事。近期学习的叉车事故、触电事故警示教育，多让员工看，一定要引起重视，起到教育的目的。同时鼓励吹哨人行动。

6. 对公司领导、中层干部提出：要把安全工作放在首位，根据自己的职责开展工作。

7. 关爱职工，在合理的范围内为职工创造更好的服务。提高劳保水平、改善伙食、提高工资待遇、提供夜间食物等。利用几年的时间培养成熟的管理团队，为公司的安全生产打好基础。

8. 落实自治区、包头市和上级管理部门的安全警示，传达到员工，让大家真正的学习到位。。

9. 华星稀土的发展未来非常好，所以一定要做好安全，没有安全一切为零。加强安全人员的力量，尽快配齐注册安全工程师人员。

10. 对于采购工作，要比价，要找到最优性价比。

尹祖平副总：安全环保部要做好会议纪要，传达至每一位员

工。车间要做好学习，开展自检自查，杜绝冒险作业。

包头市华星稀土科技有限责任公司

2023年4月4日

